

SPORTVISSERIJ NEDERLAND

FINANCIËEL JAARVERSLAG 2020

Bilthoven, 15 april 2021



INHOUDSOPGAVE

	Pagina
<u>BESTUURSVERSLAG</u>	3
<u>ALGEMEEN</u>	5
<u>JAARREKENING</u>	
Balans per 31 december 2020	6
Staat van baten en lasten over 2020	8
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
Toelichting op de balans	14
Toelichting op de staat van baten en lasten	21
Geldstroom NOC*NSF	22
<u>OVERIGE GEGEVENS</u>	
Controleverklaring van de accountant	23
<u>BIJLAGEN</u>	
I Uitgebreid overzicht resultaat en begroting Sportvisserij Nederland 2020	24

BESTUURSVERSLAG 2020

Door de corona pandemie werd 2020 een bijzonder jaar. Om de verspreiding van het virus tegen te gaan werden samenkomsten van mensen beperkt. Onderling afstand houden, zoveel mogelijk thuis werken en sluiting van tal van winkels, cultuur, horeca en sportaccommodaties. Diverse sectoren werden dan ook zwaar financieel getroffen.

Sportvissen mocht als buitenactiviteit wel doorgaan. Onverwacht zochten veel meer mensen dan voorgaande jaren hun ontspanning aan de waterkant. Even er uit, een fijn moment aan de waterkant, buiten genieten van de natuur. De omvang van de georganiseerde hengelsport kende hierdoor een enorme groei van maar liefst 100.000 aangesloten sportvissers (17,8 %). Men was bekend met de VISpas en de ledensystemen konden deze groei probleemloos aan.

Het totaal aantal houders van een (Kleine) VISpas steeg van 594.515 in 2019 naar 698.320 personen in 2020. Bij doelgroepen waarop wervingsacties gericht zijn -zoals jeugd, vrouwen en vistorisme vanuit het buitenland- was de relatieve groei nog groter, respectievelijk 47 %, 29 % en 23 %.

Ook voor de hengelsport echter gold dat tal van events geen doorgang konden vinden. Voor Sportvisserij Nederland betrof dit veel van de jeugdactiviteiten, samen vissen met ouderen, de organisatie van wedstrijden incl. het WK Dames en de organisatie van het Word Recreational Fisheries Congress. Projecten op het gebied van advisering en onderzoek van viswater en visstand, evenals landelijke communicatie konden wel gewoon doorgang vinden. Hierbij moesten werkwijzen soms worden aangepast. Dit gold ook voor de meeste kantoormedewerkers, waarbij werd overgegaan op thuiswerken.

Het geheel van werkzaamheden in 2020 vond plaats onder verantwoordelijkheid van het bestuur binnen de door de ledenvergadering goedgekeurde begroting en het jaarplan.

De samenstelling van het bestuur was in 2020 als volgt:

M.J.P. van Kampen-Nouwen, voorzitter	O.P. Veldman
M.E. Hölterhoff, penningmeester	G. Martens
P.P. Blommers, com. Communicatie	J. Telleman / I. Boersma
J.J.A. Bongers, directeur/secretaris	B. van Til
	J.H. van de Bovenkamp
	W.M.A. van Gils
	C.P. van Schayck-Neeft

Per saldo resulteerde de ledengroei en het niet doorgaan van diverse activiteiten voor Sportvisserij Nederland door corona in een positief resultaat over 2020 van 1,4 miljoen euro. Daar waar in juni 2019 nog een saldo van 8.500 euro negatief voor 2020 was begroot en bij de bijstelling halverwege 2020 een positief resultaat van 845.000 euro.

Qua baten waren er dus enorm meer inkomsten uit de afdrachten. Door het niet doorgaan van wedstrijden bleven hier de deelnemersbijdragen onder de begroting.

Wat betreft de lasten bleven de uitgaven voor wedstrijden om dezelfde reden onder de begroting. Ook de besteding van de extra gelden verkregen via NOC*NSF / Nederlandse Loterij bleef achter bij de begroting. Met name de federaties wisten het voor hen beschikbare budget -mede door corona- niet volledig te benutten. Bij Advisering en Onderzoek werd gezien het financiële surplus extra geïnvesteerd in onderzoeksmaterialen en extra onderzoek door derden. Bij Communicatie betrof de overschrijding vooral hogere productie en verzendkosten van Het VISblad, evenals de hogere oplage door de ledengroei. De hogere overige bedrijfskosten zijn met name veroorzaakt door steeds verdergaande automatisering(kosten).

De financiële positie van Sportvisserij Nederland is stevig. Liquiditeit en solvabiliteit zijn goed. De financiële risico's zijn beperkt, doordat ruim 80% van de baten uit de afdrachten van de sportvissers komt. De algemene reserve is ruim boven het door de ledenvergadering vastgestelde minimum van 4,5 miljoen euro om aan alle personele en overige verplichtingen te kunnen voldoen. De bestemmingsreserve Weerbaarheid heeft de gewenste maximale omvang van 500.000 euro. De bestemmingsreserve Eigen Kantoorgebouw zit met 500.000 euro nog onder het gestelde doel van 1.000.000 euro. Door de ledenvergadering zal in 2021 worden besloten over de toevoeging van het positief saldo 2020.

Voor 2021 wordt verwacht dat het gestegen ledental kan worden vastgehouden, o.a. vanwege het nog voortduren van de coronapandemie, geplande wervingsacties en de ledenadministratie service. Op de langere termijn moet echter rekening worden gehouden met een geleidelijke daling. Met het verhogen van de vaste kosten moet derhalve voorzichtigheid worden betracht.

Voor 2021 wordt verder gewerkt aan het toekomstbestendig maken van de hengelsportorganisatie in Nederland en het uitvoeren van het jaarplan 2021 ten dienste van de sportvissers. Dit alles binnen de door de ledenvergadering goedgekeurde begroting 2021. Verwacht wordt een omzet van bijna 13 miljoen euro en een positief resultaat van 150.000 euro.

Ir. J.J.A. Bongers
Directeur / secretaris Sportvisserij Nederland

ALGEMEEN

Vergelijkende cijfers

De opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening Sportvisserij Nederland over 2019 welke is opgesteld in april 2020. Bij deze jaarrekening is een controleverklaring verstrekt door Van Oers Audit te Breda.

Vaststelling jaarrekening 2019

De algemene ledenvergadering van Sportvisserij Nederland heeft de jaarrekening 2019 van Sportvisserij Nederland op 17 oktober 2020 vastgesteld. Het resultaat over het boekjaar 2019 bedroeg €188.799 positief.

Conform het voorstel is door de ledenvergadering besloten van het resultaat € 50.000 toe te voegen aan het bestemmingsreserve Kantoorgebouw en het restant toe te voegen aan de Algemene Reserve.

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<u>Materiële vaste activa</u>	1			
Hard- en software		172.590		215.877
Inventaris		47.875		50.062
Voer- en vaartuigen		89.687		26.399
			310.152	292.338
<u>Financiële vaste activa</u>				
Overige vorderingen	2	226.740		-
			226.740	-
Vlottende activa				
<u>Vorderingen</u>	3			
Debiteuren	4	120.620		137.959
Overige vorderingen en overlopende activa	5	1.317.760		1.447.215
			1.438.380	1.585.174
<u>Liquide middelen</u>	6		10.044.492	7.935.926
			12.019.764	9.813.437

PASSIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
Eigen vermogen	7	7.475.031		6.074.838
Kortlopende schulden	8			
Crediteuren		340.737		328.103
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9	208.054		207.930
Overige schulden en overlopende passiva	10	<u>3.995.942</u>	<u>3.202.566</u>	
		4.544.732		3.738.599
		<u>12.019.764</u>		<u>9.813.437</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		Resultaat	Bijgestelde	Vershil	Resultaat
		2020	Begroting	begroting/resultaat	2019
		€	€	€	€
Baten					
Afdrachten (VISpas/Kleine VISpas)	11	10.335.147	9.620.000	715.147	8.912.801
Algemeen / vereniging		22.611	20.000	2.611	25.920
NOC*NSF / Nederlandse loterij	13	1.129.150	1.130.000	-850	1.197.382
Onderzoek en Advisering		313.963	295.000	18.963	197.024
Communicatie		605.138	575.000	30.138	583.247
Educatie		-	5.000	-5.000	1.210
Wedstrijden		25.350	55.000	-29.650	56.398
		12.431.358	11.700.000	731.358	10.973.983
Lasten					
Algemeen / vereniging		174.812	180.000	-5.188	215.653
NOC*NSF Contributie	14	130.762	130.000	762	125.250
NOC*NSF Besteding extra gelden	15	907.700	1.000.000	-92.300	871.173
Belangenbehartiging		91.115	85.000	6.115	93.203
Onderzoek en Advisering		715.351	515.000	200.351	607.573
Visdocumenten en controle		1.791.598	1.795.000	-3.402	1.704.518
Communicatie		1.837.387	1.655.000	182.387	1.729.246
Educatie		13.886	20.000	-6.114	35.966
Wedstrijden		222.286	320.000	-97.714	539.279
		5.884.895	5.700.000	184.895	5.921.861
Personeelskosten	12	4.065.577	4.000.000	65.577	3.890.631
Afschrijvingen materiële vaste activa		167.770	160.000	7.770	156.092
Overige bedrijfskosten		898.115	845.000	53.115	829.262
Som der bedrijfskosten		5.131.462	5.005.000	126.462	4.875.985
Bedrijfsresultaat		1.415.001	995.000	420.001	176.137
Financiële baten en lasten		-14.808	-	-14.808	12.662
Bedrijfstechnisch resultaat		1.400.193	995.000	405.193	188.799
Resultaatbestemming:					
- toevoeging bestemmingsreserve eigen kantoorgebouw		-			50.000
- toevoeging algemene reserve		1.400.193			138.799
		1.400.193			188.799

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Vestigingsadres en inschrijffnummer handelsregister

Sportvisserij Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Leyenseweg 115, 3721 BC te Bilthoven en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40477955.

Doel en activiteiten

1. De vereniging heeft tot doel:
 - a. het op nationaal en internationaal niveau behartigen van de belangen van de Nederlandse sportvisserij als vorm van recreatie, zulks ten behoeve van de leden (federaties), de buitengewone leden (landelijke specialistenorganisaties), de aangesloten hengelsportverenigingen, de aangesloten sportvissers en alle overige personen, die in Nederland de sportvisserij beoefenen;
 - b. de inzet hierbij is te komen tot optimale mogelijkheden voor de sportvissers en een goede en gevarieerde visstand in de zee, kust- en binnenwateren van Nederland.

2. Zij tracht dit doel in samenwerking met de leden (federaties), de buitengewone leden (landelijke specialistenorganisaties) en de bij hen aangesloten hengelsportverenigingen en sportvissers onder meer te bereiken door:
 - a. nationaal sportvisserij beleid te formuleren en uit te dragen;
 - b. sportvisserijbelangen te behartigen;
 - c. samen te werken met andere relevante nationale en internationale organisaties;
 - d. de Nederlandse sportvisserij te vertegenwoordigen in relevante nationale en internationale overlegplatforms;
 - e. voorlichting, PR en promotie op nationaal niveau te verzorgen;
 - f. relevante kennis en informatie te verzamelen;
 - g. kaderleden van de gehele organisatie te informeren over relevante ontwikkelingen;
 - h. kaderleden van de gehele organisatie relevante kennis en opleidingen aan te bieden;
 - i. leden federaties, buitengewone leden landelijke specialistenorganisaties en aangesloten hengelsportverenigingen waar nodig bij hun werkzaamheden te ondersteunen;
 - j. naar derden tegen vergoeding van kosten relevante diensten te verlenen en kennis te verstrekken;
 - k. nationaal gewenste sportvisserij activiteiten te realiseren;
 - l. nationale sportvisserijdocumenten uit te geven;
 - m. nationale en internationale viswedstrijden (mede) te organiseren.

3. De vereniging beoogt een ideële doelstelling te hebben. De vereniging heeft geen winstoogmerk.

Als bestuurders van Sportvisserij Nederland treden op:

- | | |
|--|-------------------------|
| - M.J.P. van Kampen-Nouwen (voorzitter) | - O.P. Veldman |
| - P.P.H. Blommers (vice voorzitter / communicatie) | - G. Martens |
| - M.E. Hölterhoff (penningmeester) | - I. Boersma |
| - J.J.A. Bongers (directeur/secretaris) | - J.H. van de Bovenkamp |
| | - B.H. van Til |
| | - W.M.A. van Gils |
| | - N.C.P. van Schayck |

Algemene waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 “Kleine organisaties-zonder-winststreven” die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving..

De waarderingsgrondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar ongewijzigd gebleven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De jaarrekening is opgesteld in euro; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Sportvisserij Nederland.

Impact Covid-19 pandemie

De uitbraak van het Covid-19-virus heeft wereldwijd tot een van de grootste crises van de laatste decennia geleid. De (gedeeltelijke) lockdowns hebben er onder meer toe geleid dat de bedrijfsactiviteiten in vele sectoren zijn geraakt. Bij het opstellen van de jaarrekening (waaronder de onderbouwing van de continuïteitsveronderstelling) is de impact van Covid-19 op onze organisatie nadrukkelijk geanalyseerd en gewogen. Bij deze analyse is rekening gehouden met de positieve impact van Covid-19 op de organisatie in 2020 en de verwachte positieve impact op de onderneming in 2021 en verder. Van belang is dat bij de bepaling van de verwachte impact op de onderneming in 2021 en verder, en dus ook de verwachte ontwikkeling in resultaat en liquiditeit, inherent een onzekerheid blijft bestaan ten aanzien van de duur van het Covid-19- virus en de daaruit voortvloeiende impact op de economie als geheel en op onze organisatie.

Operationele leases

De vennootschap heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De kosten van groot onderhoud worden verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief volgens de componentenbenadering. Bij de componentenbenadering worden kosten voor groot onderhoud beschouwd als investeringen die voor activering in aanmerking komen en vervolgens worden afgeschreven over de termijn van de gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede aangekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van lening sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Algemene reserves

Algemene reserves zijn alle reserves, anders dan de wettelijke reserves en de statutaire reserves, waaronder ook de bestemmingsreserves. Algemene reserves zijn vrij uitkeerbaar.

Bestemmingsreserves

Sportvisserij Nederland geeft door middel van de benoeming van bestemmingsreserves aan op welke wijze de haar ter beschikking staande middelen worden aangewend.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan door het bestuur een bepaalde bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsreserve. Het bestuur heeft de bevoegdheid om de bestemming weer op te heffen of af te wijzen.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de reserves worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de bestemmingsreserves gemuteerd.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat deze baten worden ontvangen. Indien deze baten in het verslagjaar nog niet volledig zijn besteed, zijn de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsreserves.

Onder de baten worden verstaan de aan derden in rekening gebrachte of te brengen bedragen voor het lidmaatschap van Sportvisserij Nederland, alsmede voor geleverde verenigingsdiensten en subsidieopbrengsten. Baten voor het lidmaatschap worden verantwoord in het jaar waarop het lidmaatschap betrekking heeft. Baten voor verenigingsdiensten worden verantwoord naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. Subsidieopbrengsten worden als baten verantwoord in het jaar waarop het project betrekking heeft.

Lasten

De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de desbetreffende bestemmingsreserves gebracht.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening.

Pensioenregelingen personeel

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord.

Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Indien er, naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor per balansdatum opgebouwde pensioenrechten (backserviceverplichtingen), wordt de verplichting in de balans opgenomen tegen de contante waarde.

De dekkingsgraad van het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Zorg en Welzijn bedraagt ultimo 2020 volgens opgave van het fonds 92,6%. Op basis van de uitvoeringsovereenkomst heeft de vereniging geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

Ultimo 2020 (en 2019) waren er voor de vereniging geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Boekwinsten en –verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Belastingen resultaat

De vereniging is vrijgesteld van vennootschapsbelasting over het resultaat.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

	Hard- en software €	Inventaris €	Voer- en Vaartuigen €	Totaal €
Stand per 1 januari 2020				
Aanschafwaarden	730.613	391.329	272.382	1.394.324
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-514.737</u>	<u>-341.267</u>	<u>-245.983</u>	<u>-1.101.986</u>
Boekwaarden	<u>215.877</u>	<u>50.062</u>	<u>26.399</u>	<u>292.338</u>
Mutaties				
Investeringen	76.653	13.436	95.495	185.584
Desinvestering	-4.398	-6.408	-27.601	-38.406
Afschrijvingen materiële vaste activa	-119.940	-15.624	-32.207	-167.770
Afschrijving desinvestering	<u>4.398</u>	<u>6.408</u>	<u>27.601</u>	<u>38.406</u>
Saldo	<u>-43.287</u>	<u>-2.187</u>	<u>63.288</u>	<u>17.814</u>
Stand per 31 december 2020				
Aanschafwaarden	802.868	398.357	340.277	1.541.502
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-630.279</u>	<u>-350.483</u>	<u>-250.590</u>	<u>-1.231.352</u>
Boekwaarden	<u>172.589</u>	<u>47.874</u>	<u>89.687</u>	<u>310.150</u>
Afschrijvingspercentages	<u>25%</u>	<u>20%</u>	<u>25%</u>	

2 Financiële vaste activa

	<u>Overige vorderingen</u>
	€
Stand per 1 januari 2020	
Hoofdsom	-
Cumulatieve aflossingen	-
Boekwaarden	<u>-</u>
Mutaties	
Verstrekingen	285.000
Resultaat	-
Aflossingen	<u>-58.260</u>
Saldo	<u>226.740</u>
Stand per 31 december 2020	
Hoofdsom	285.000
Cumulatieve aflossingen	<u>-58.260</u>
Boekwaarden	<u>226.740</u>

Deze post betreft een in 2020 verstrekte geldlening aan Sportvisserij Groningen Drenthe ten bedrage van € 285.000. Aflossing vindt plaats door middel van annuïteiten, de annuïteit bedraagt € 1.649,14 per maand. De aflossingsverplichting bedraagt € 1.649,14 per maand. De rente bedraagt 2% per jaar. De lening heeft een looptijd van 17 jaar en eindigt op 30 april 2037. In het boekjaar 2020 is een extra aflossing ontvangen van € 50.000, daardoor is de looptijd verkort tot 31 december 2033. Tot zekerheid voor nakoming van de verplichting is zowel een recht van hypotheek als een recht van pand overeengekomen op de Transportweg 13 te Tynaarlo.

De aflossingsverplichting voor het komende jaar bedraagt € 15.395,55. Dit bedrag is opgenomen onder de financiële vaste activa en niet apart gepresenteerd onder de kortlopende vorderingen.

Vlottende activa

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
3 <u>Vorderingen</u>		
4 <u>Debiteuren</u>		
Debiteuren	120.620	137.959
Voorziening wegens oninbaarheid	-	-
	<u>120.620</u>	<u>137.959</u>
5 <u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Vooruitbetaalde kosten visdocumenten 2021	677.036	664.598
Vooruitbetaalde diverse kosten	160.617	210.871
Nog te ontvangen afdrachten VISpas	269.054	296.542
Nog te ontvangen subsidie Vissen voor Verbinding	171.163	99.251
Transitie IJsselmeer	-	150.000
Diversen	39.890	25.952
	<u>1.317.760</u>	<u>1.447.215</u>
6 <u>Liquide middelen</u>		
ING Bank N.V.	9.156.987	7.048.943
Rabobank	886.203	886.100
Kas	1.302	883
	<u>10.044.492</u>	<u>7.935.926</u>

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de vereniging.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
7 Eigen vermogen		
Algemene reserve	6.475.031	5.074.838
Bestemmingsreserve Weerbaarheid	500.000	500.000
Bestemmingsreserve Eigen Kantoorgebouw	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
	<u>7.475.031</u>	<u>6.074.838</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Algemene reserve</u>		
Stand per 1 januari	5.074.838	4.936.039
Toevoeging bestemming saldo baten en lasten	<u>1.400.193</u>	<u>138.799</u>
Stand per 31 december	<u>6.475.031</u>	<u>5.074.838</u>

Door de algemene ledenvergadering d.d. 10/06/17 is vastgesteld dat de algemene reserve minimaal € 4.500.000 dient te zijn, teneinde aan alle personele en overige verplichtingen te kunnen voldoen en over voldoende solvabiliteit en liquiditeit te kunnen beschikken.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Weerbaarheid</u>		
Stand per 1 januari	500.000	500.000
Toevoeging bestemming saldo baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Deze reserve is bestemd als weerstandskapitaal om tegenwicht te kunnen bieden aan mogelijke grootschalige negatieve publiciteitsacties tegen de sportvisserij. Jaarlijks wordt ter vulling een bedrag ad € 50.000 toegevoegd tot de maximaal gewenste omvang van de reserve ad € 500.000 is bereikt (ALV 10/06/17).

Sportvisserij Nederland
BILTHOVEN

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Eigen Kantoorgebouw</u>		
Stand per 1 januari	500.000	450.000
Toevoeging bestemming saldo baten en lasten	<u>-</u>	<u>50.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>500.000</u></u>	<u><u>500.000</u></u>

Huur betekent in de loop der jaren een vorm van kapitaalvernietiging. Voor eventuele aanschaf of nieuwbouw van eigen kantoorruimte zal uit eigen middelen ongeveer € 1.000.000 moeten worden opgebracht. Daarnaast zijn aanzienlijke, diverse kosten gemoeid met een verhuizing.

Waar het jaarresultaat het toelaat zal na akkoord van de algemene ledenvergadering ter vulling een bedrag aan de bestemmingsreserve Verhuiskosten / Eigen Kantoorgebouw worden toegevoegd (ALV 07/06/08 en ALV 08/06/13).

Voorstel resultaatbestemming

Het positief saldo van baten en lasten over 2020 bedroeg € 1.400.193,00.

Door de ledenvergadering zal in 2021 worden besloten over de toevoeging van het positief saldo van baten en lasten aan de algemene reserve en de bestemmingsreserves. Dit besluit zal in het financieel verslag over 2021 worden verwerkt.

8 Kortlopende schulden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
9 <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonheffing en sociale premies	<u>208.054</u>	<u>207.930</u>
	<u>208.054</u>	<u>207.930</u>
10 <u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Vooruitontvangen Kleine VISpas 2021	412.565	401.209
Nog te betalen diverse kosten	376.871	264.458
Nog te betalen subsidie Verbetering Sportvisserijmogelijkheden*	58.455	82.202
Nog te betalen subsidie NOC NSF Gelden	358.814	276.415
Vakantiegeldverplichting	137.045	136.462
Vakantiedagenverplichting	72.710	68.016
Tussenrekening Nachtvistoestemming + derde hengel 2021	1.048.698	678.041
Tussenrekening ledenservice Middelgrote HSVen 2021	1.310.958	1.148.812
Tussenrekening online VISpassen 2021	208.259	138.003
Overig	<u>11.569</u>	<u>8.947</u>
	<u>3.995.942</u>	<u>3.202.566</u>

*Dit betreft alle toegezegde subsidies van de regeling Verbetering Sportvisserijmogelijkheden per 31/12/2020 c.q. 31/12/2019.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen

De vereniging heeft huurverplichtingen aangegaan met derden, de totale huurverplichting bedraagt € 199.383. Het bedrag van de aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken met een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 199.383, de verplichting met een looptijd langer dan één jaar en korter dan vijf jaar bedraagt nihil en de verplichting met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt tevens nihil.

Operational leaseverplichtingen

De vereniging is leaseverplichtingen aangegaan met derden, de totale leaseverplichting bedraagt € 196.524. Het bedrag van de aangegane leaseverplichtingen met een bedrag een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 49.635, de verplichting met een looptijd langer dan één jaar en korter dan vijf jaar bedraagt € 146.889 en de verplichting met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt nihil.

Bankgaranties

Er zijn per 31 december 2020 geen bankgaranties afgegeven.

Meerjarige financiële verplichting inzake drukwerk VISblad

De vereniging is een meerjarige financiële verplichting aangegaan inzake drukwerk van het VISblad, de totale verplichting (exclusief portokosten en meerkosten) op basis van het contract bedragen € 1.034.249. Het bedrag van de aangegane verplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 344.783, de verplichting met een looptijd langer dan één jaar en korter dan vijf jaar bedraagt € 689.566 en de verplichting met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt nihil.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

11 Subsidiebaten

In de bate van Onderzoek en Advisering is een bedrag opgenomen van € 190.921 aan ontvangen subsidie voor het meerjarige Waddenfonds-project Vissen voor Verbinding. De subsidie heeft een incidenteel karakter.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
12 <u>Personeelskosten</u>		
Lonen en salarissen	3.047.380	2.860.673
Sociale lasten	478.434	451.717
Pensioenlasten	379.902	354.747
Overige personeelskosten	<u>159.861</u>	<u>223.495</u>
	<u>4.065.577</u>	<u>3.890.631</u>

Voor 2020 waren er krachtens de CAO reguliere jaarlijkse periodieke verhogingen voor medewerkers die nog niet aan het eind van hun salarisschaal zitten. Tevens is conform de CAO in juli 2020 de stijging van de BBRA-schalen met 0,7% doorgevoerd.

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2020 waren gemiddeld 49,3 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (fte's) (2019: 47,9).

Analyse verschillen begroting en realisatie

In de staat van baten en lasten worden de verschillen tussen de begroting en realisatie in kaart gebracht. Voor een toelichting op de verschillen tussen de begroting en de werkelijke cijfers op hoofdlijnen wordt verwezen naar het bestuursverslag.

GELDSTROOM NOC*NSF

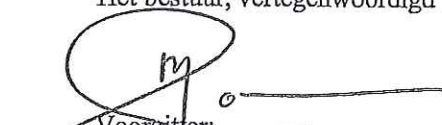
Baten	Ontvangen gelden 2020	Begroot 2020
	€	€
13 Resultaat 2020		
Basis financiering		
1.1 Loterijgelden	1.129.150	1.130.000
Realisatie 2021		
Innovatie en transitie		
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	21.000	0

GELDSTROOM NOC*NSF


Lasten	Resultaat 2020	Begroot 2020
	€	€
14 Contributiebetaling	130.762	130.000
15 Extra besteding organisatie ontwikkeling	154.514	100.000
Extra besteding automatisering	101.187	100.000
Extra besteding lood	47.717	50.000
Extra besteding sportvisserijdeelname	228.965	200.000
Extra besteding federaties	330.067	500.000
Extra besteding overig	45.250	50.000
	907.700	1.000.000

Bilthoven, 15 april 2021
 Sportvisserij Nederland

Het bestuur, vertegenwoordigd door:


 Voorzitter:
 M.J.P. van Kampen-Nouwen


 Penningmeester:
 M.E. Hölterhoff


 Directeur:
 J.J.A. Bongers

Postbus 2039, 4800 CA BREDA

Aan het bestuur van
Sportvisserij Nederland
Postbus 162
3720 AD BILTHOVEN

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Sportvisserij Nederland te Gemeente De Bilt gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Sportvisserij Nederland op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Sportvisserij Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen, en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 15 april 2021
Van Oers Audit B.V.

Digitaal ondertekend door H.C. van Dongen MSc. RA

Dossier: RH/106126/11876



Budgetoverzicht Sportvisserij Nederland resultaat 2020

BATEN		Resultaat 2020	Begroting 2020
1	Bijdragen VISpas (incl. jeugd, zee en extra)	€ 8.798.244,00	€ 8.280.000,00
2	Ledenadministratie Service	€ 536.199,15	€ 510.000,00
3	Nachtvis Toestemming en Derde Hengel	€ 387.390,50	€ 300.000,00
4	Retouren dubbele afdracht	€ (68.281,05)	€ (50.000,00)
5	Bijdragen Kleine VISpas	€ 614.640,50	€ 555.000,00
6	Administratiekosten Kleine VISpas	€ 50.105,18	€ 35.000,00
7	Retouren Kleine VISpas	€ (3.263,25)	€ (3.000,00)
8	Vergoeding Post.NL voor verkoop Kleine VISpas	€ (8.538,64)	€ (8.500,00)
9	Overig / afdr. specialisten org.	€ 28.650,53	€ 1.500,00
10	Afdrachten	€ 10.335.146,92	€ 9.620.000,00
11	NOC NSF	€ 1.129.150,00	€ 1.130.000,00
12	Sportvisserij loterij	€ 19.610,80	€ 20.000,00
13	Overig	€ 3.000,00	€ -
14	Algemeen/vereniging	€ 22.610,80	€ 20.000,00
15	Bijdragen project visstand/sportvisserij/VBC's	€ 53.641,91	€ 60.000,00
16	Bijdragen project kort advies	€ 8.900,00	€ 15.000,00
17	Bijdragen Waddenfonds Vissen voor Verbinding	€ 190.921,14	€ 200.000,00
18	WRFC 2020	€ 8.500,00	€ -
19	Overige bijdragen	€ 52.000,00	€ 20.000,00
20	Onderzoek & Advisering	€ 313.963,05	€ 295.000,00
21	VISblad abonnementen	€ 568.273,30	€ 550.000,00
22	Levering voorlichtingsmateriaal	€ 35.754,00	€ 20.000,00
23	Overig	€ 1.110,65	€ 5.000,00
24	Communicatie	€ 605.137,95	€ 575.000,00
25	Educatie	€ -	€ 5.000,00
26	Wedstrijden sponsoring	€ -	€ 5.000,00
27	Wedstrijden bijdragen deelnemers	€ 25.349,65	€ 50.000,00
28	Wedstrijden	€ 25.349,65	€ 55.000,00
29	Financiële baten en lasten	€ 3.293,25	€ -
Totaal baten		€ 12.434.651,62	€ 11.700.000,00

LASTEN

30	Algemeen/vereniging	€	125.468,01	€	130.000,00
31	Lidmaatschap NOC*NSF	€	130.761,51	€	130.000,00
32	Extra incidentele uitgave tgv NOC*NSF bijdrage	€	910.843,40	€	1.000.000,00
33	Lidmaatschap EAA	€	46.200,00	€	50.000,00
34	Algemeen/vereniging	€	1.213.272,92	€	1.310.000,00
35	Samenwerkingsverbanden	€	46.482,08	€	50.000,00
36	Overige kosten	€	44.632,78	€	35.000,00
37	Belangenbehartiging	€	91.114,86	€	85.000,00
38	Externe onderzoeken/advies	€	89.181,53	€	50.000,00
39	Bijdrage Fonds Verbetering Sportvisserijmog.	€	147.349,96	€	150.000,00
40	Projectkosten visstandbeheer/sportvisserijvisies	€	136.453,13	€	80.000,00
41	Projectkosten kort advies	€	16.413,96	€	20.000,00
42	Project Waddenfonds Vissen voor Verbinding	€	155.789,43	€	120.000,00
43	Project Droomfonds	€	19.741,12	€	-
44	Project Ruim baan voor vis	€	33.396,70	€	-
45	WRFC 2021	€	13.343,96	€	-
46	Vissennetwerk	€	9.866,85	€	10.000,00
47	Databestanden	€	40.754,49	€	40.000,00
48	Bibliotheek/informatiecentrum	€	18.012,35	€	20.000,00
49	Overige kosten	€	35.047,89	€	25.000,00
50	Onderzoek & Advisering	€	715.351,37	€	515.000,00
51	Kleine VISpas	€	62.245,85	€	80.000,00
52	VISpas	€	592.540,90	€	600.000,00
53	Landelijke Lijst Viswateren (papier/digitaal)	€	119.085,30	€	110.000,00
54	Ledenadministratie Service	€	306.390,91	€	275.000,00
55	Nachtvis Toestemming en Derde Hengel	€	86.943,99	€	80.000,00
56	Centrale ledenregistratie	€	120.955,86	€	150.000,00
57	Wervingscampagne visdocumenten	€	209.591,79	€	200.000,00
58	Visrechten/machtigingen	€	89.145,34	€	100.000,00
59	Voorlichting/software/materialen controle	€	54.697,60	€	50.000,00
60	Bijdrage Fonds BOA Ondersteuning	€	150.000,00	€	150.000,00
61	Visdocumenten en controle	€	1.791.597,54	€	1.795.000,00

62	Jeugd	€	240.350,05	€	200.000,00
63	Televisie	€	356.970,47	€	375.000,00
64	Beurzen	€	16.769,08	€	20.000,00
65	Website/social media	€	151.885,66	€	150.000,00
66	Visionair	€	51.697,03	€	50.000,00
67	Visblad abonnement	€	431.338,66	€	360.000,00
68	Visblad 2x regio-editie	€	523.888,23	€	440.000,00
69	Sales promotions (webshop)	€	40.817,27	€	30.000,00
70	Drukwerk	€	14.144,30	€	15.000,00
71	Presentatiematerialen	€	-	€	5.000,00
72	Overige kosten	€	9.526,01	€	10.000,00
73	Communicatie	€	1.837.386,76	€	1.655.000,00
74	Educatie	€	13.886,28	€	20.000,00
75	Algemeen wedstrijden	€	96.492,58	€	110.000,00
76	Federatieve wedstrijdcoaches	€	49.205,71	€	55.000,00
77	Nationale wedstrijden zoet	€	7.904,08	€	15.000,00
78	Nationale Teamcompetities zoet	€	42.045,16	€	35.000,00
79	Internationale wedstrijden zoet	€	16.230,34	€	50.000,00
80	Nationale wedstrijden zout	€	1.522,39	€	15.000,00
81	Internationale wedstrijden zout	€	4.365,17	€	40.000,00
82	Organisatie WK Dames Zoet 2020	€	4.520,28	€	-
83	Wedstrijden	€	222.285,71	€	320.000,00
84	Personeelskosten	€	4.065.576,62	€	4.000.000,00
85	Afschrijving materiële vaste activa	€	167.770,41	€	160.000,00
86	Kantoorkosten	€	349.460,85	€	350.000,00
87	Beheer/onderhoud auto's/boten	€	40.973,88	€	50.000,00
88	Bureaunkosten	€	59.595,03	€	60.000,00
89	Telefoon, internet, porti	€	108.480,05	€	110.000,00
90	Bankkosten	€	116.473,11	€	100.000,00
91	Verzekeringen	€	24.541,80	€	25.000,00
92	Automatisering	€	198.590,23	€	150.000,00
93	Overige kosten (rente)	€	18.100,75	€	-
94	Overige bedrijfskosten	€	916.215,70	€	845.000,00
Totaal lasten		€	11.034.458,17	€	10.705.000,00
RESULTAAT		€	1.400.193,45	€	995.000,00